Structurer une filière territoriale du réemploi solidaire

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2025

**EXERCICE DU 01/06/2024 AU 31/12/2025**

SCIC IKOS

# SOMMAIRE


1 Présentation de la structure.....5

2 Gouvernance et organisation.....11

3 Ïkos en quelques chiffres.....15

4 Activités de l'année.....16

5 Développement et partenariats.....23

6 Impact et contribution.....27

7 Modèle économique.....29

8 Projets et perspectives.....31

# INTRODUCTION

La SCIC IKOS développe une infrastructure territoriale du réemploi solidaire visant à structurer, mutualiser et massifier les activités de réemploi à l'échelle de la métropole bordelaise.

Face à un secteur encore fragmenté, insuffisamment lisible et limité dans sa capacité à capter les flux d'objets, IKOS se positionne comme un outil de structuration de filière. Son objectif est de créer les conditions d'un changement d'échelle du réemploi, en organisant la coopération entre acteurs, en mutualisant les moyens et en développant des infrastructures adaptées.

Le projet IKOS ne se limite pas à l'exploitation d'activités de réemploi : il vise à transformer durablement les pratiques de consommation et à faire du réemploi un pilier de la transition écologique et sociale du territoire.









# 2024 - 2025 : UNE ANNÉE STRUCTURANTE

**Avril 2024**
Création de la SCIC

**Juin 2024**
Apport partiel d'actif de l'association à la SCIC

**Septembre 2024**
Choix du promoteur immobilier pour la construction du village du réemploi

**Octobre 2024**
Entrée au capital de la SAS l'Immobilière d'ïkos de BMA

**Novembre 2024**
Finalisation de la levée de fonds

**Décembre 2024**
Ouverture d'une nouvelle boutique à Ginko

**Février 2025**
Délibération de BM autorisant la signature du bail foncier

**Mars 2025**
Signature du Contrat de Promotion Immobilière

**Novembre 2025**
Obtention définitive du permis de construire et des autorisations administratives

**Décembre 2025**
Bouclage définitif du plan de financement pour la construction du village du réemploi

# PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE

## Mission et raison d'être

La SCIC IKOS a pour mission de structurer une filière territoriale du réemploi solidaire à l'échelle de la métropole bordelaise.

Face à un secteur encore fragmenté, la coopérative agit comme un outil de coordination et de mutualisation au service des acteurs du réemploi, afin de renforcer leur capacité d'action, d'améliorer la lisibilité de l'offre et d'augmenter les volumes d'objets orientés vers le réemploi.

À travers le développement de lieux mutualisés, la mise en place d'outils partagés et l'animation de dynamiques de coopération, IKOS contribue à faire émerger un modèle de production et de distribution alternatif, fondé sur la seconde vie des objets et accessible au plus grand nombre.

Le projet vise ainsi à permettre aux habitants de reprendre la main sur leurs modes de consommation, en favorisant des pratiques plus sobres en ressources et plus riches en liens, tout en générant de la valeur sociale, environnementale et économique sur le territoire.

En structurant les conditions d'un changement d'échelle du réemploi, la SCIC IKOS participe à la transformation des pratiques de consommation et au développement d'une économie circulaire ancrée localement, créatrice d'emplois et inclusive.



# Historique

Le projet IKOS est né en 2017 de la volonté de plusieurs acteurs du réemploi de la métropole bordelaise de renforcer leur coopération afin de changer d'échelle dans leurs activités. Cette dynamique s'est initialement structurée sous forme associative, avec la création de l'association ÏKOS, qui a permis de poser les bases du projet et d'expérimenter les premières formes de mutualisation.

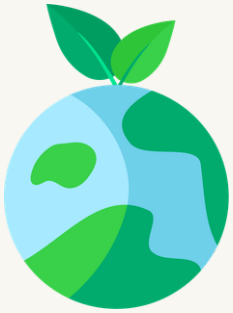
En avril 2024, afin de structurer et de développer les activités économiques du projet, la SCIC IKOS est créée. Concomitamment, l'association ÏKOS change de nom et devient Assoïkos. Son objet est recentré sur ses activités non lucratives, notamment l'animation de la coopération, les actions de sensibilisation et la recherche de financements pour le développement du réemploi solidaire.

Ainsi, en juin 2024, l'association procède à un apport partiel d'actifs d'une branche autonome d'activités au profit de la SCIC IKOS. Cet apport concerne les activités dites lucratives, en particulier celles liées au projet immobilier et à l'exploitation de la boutique mutualisée. Cette opération permet de clarifier la structuration juridique et économique du projet, en distinguant les activités marchandes et non marchandes et en renforçant la lisibilité du modèle.



# Nos valeurs

Le projet porté par la SCIC IKOS s'appuie sur quatre valeurs structurantes :



## ÉCOLOGIE

Développer un écosystème du réemploi permettant de limiter l'usage des ressources naturelles et la production de déchets.



## SOLIDARITÉ

Favoriser la coopération entre acteurs, encourager le don et faciliter l'accès aux biens pour toutes et tous.



## ÉCONOMIE LOCALE

Créer de la valeur socio-économique sur le territoire et soutenir le développement d'activités génératrices d'emplois.



## TRANSMISSION

Sensibiliser et accompagner les citoyens vers des comportements de consommation plus responsables.

# Nos activités principales

**La SCIC IKOS s'inscrit dans une logique de structuration d'un écosystème d'acteurs du réemploi, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur :**

- collecte des objets
- tri et orientation des flux
- réparation, transformation et valorisation
- remise en vente ou redistribution
- sensibilisation et formation

Cette approche intégrée permet de renforcer l'efficacité des filières locales tout en rendant le réemploi plus visible, accessible et attractif pour le grand public.

**Dans ce cadre, la SCIC IKOS :**

- développe, exploite, anime et coordonne des lieux de réemploi solidaire, notamment le Village du réemploi solidaire, des boutiques, etc. ;
- accueille, accompagne, développe et coordonne des projets de R&D et d'innovation sociale ;
- organise des formations aux métiers de la transition ;
- accompagne l'émergence et le développement de projets d'Économie Sociale, Solidaire et Écologique (ESSE).

**Territoire d'intervention**

Les activités de la SCIC IKOS se déploient principalement à l'échelle de Bordeaux Métropole. Elles s'appuient notamment sur l'exploitation d'une boutique mutualisée située dans le nord de Bordeaux, qui constitue aujourd'hui le principal lieu d'ancrage opérationnel du projet.




Au-delà de cette implantation, les actions menées (coopération, études, expérimentations, sensibilisation) irriguent l'ensemble du territoire métropolitain. Elles contribuent à structurer une dynamique territoriale en faveur du réemploi et de l'économie circulaire, en lien avec les acteurs locaux, les collectivités et les habitants.

**Positionnement dans le secteur**

La SCIC IKOS se positionne comme un opérateur de structuration de la filière du réemploi solidaire à l'échelle territoriale.

À la différence des structures de réemploi traditionnelles, qui interviennent principalement sur des activités opérationnelles (collecte, tri, vente), IKOS développe un rôle transversal visant à organiser la coopération entre acteurs, mutualiser les moyens et structurer des infrastructures communes.
Ce positionnement répond à un enjeu central : le passage à l'échelle du réemploi. En effet, malgré son développement, le secteur reste marqué par une fragmentation des initiatives, une lisibilité limitée pour le public et des contraintes structurelles qui freinent sa capacité à capter les flux et à se développer durablement.

Dans ce contexte, IKOS agit comme un tiers de confiance entre acteurs de l'économie sociale et solidaire, collectivités et partenaires institutionnels, en créant les conditions d'une organisation collective plus efficace et plus cohérente à l'échelle du territoire.

Le modèle développé repose sur la mutualisation des infrastructures, des fonctions et des outils, permettant d'améliorer la performance globale des activités tout en consolidant un modèle économique solidaire et pérenne.
À travers la création de lieux mutualisés, tels que la boutique, le futur Village du réemploi ou les zones de réemploi en centre de recyclage, IKOS contribue à renforcer la visibilité de l'offre de seconde main, à faciliter l'accès du public à ces pratiques et à expérimenter de nouvelles formes de coopération entre acteurs.

Ce positionnement fait d'IKOS un acteur structurant de la filière, au croisement des enjeux économiques, sociaux et environnementaux, et un levier de transformation des pratiques à l'échelle territoriale.



# Objectifs stratégiques

**La SCIC IKOS poursuit plusieurs objectifs structurants, visant à développer et consolider un écosystème territorial du réemploi solidaire :**

Développer des filières de collecte et de réemploi locales et solidaires

Participer à l'inclusion sociale de tous les publics

Proposer une offre commerciale globale et attractive d'objets de seconde main

Encourager l'évolution des comportements de consommation

Faciliter les projets de réemploi solidaire et d'économie sociale, solidaire et écologique (ESSE)



# GOUVERNANCE ET ORGANISATION

## Gouvernance coopérative

La SCIC IKOS est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), un statut qui permet de rassembler, au sein d'un même projet, une diversité d'acteurs engagés autour d'une finalité d'utilité sociale et territoriale.

La gouvernance de la coopérative repose sur un principe de multi-sociétariat, réunissant différentes catégories d'acteurs impliqués dans le projet : salariés, structures du réemploi, partenaires privés, partenaires publics et personnes engagées à titre de soutien. Cette diversité garantit une représentation équilibrée des parties prenantes et une prise en compte des différents intérêts au service du projet collectif.



**La SCIC IKOS rassemble les sociétaires suivants :**

- la SCOP EBS Le Relais Gironde ;
- l'association Atelier d'Éco Solidaire ;
- l'association R3 – Réseau de Réemploi des Deux Rives ;
- l'association Envie Gironde ;
- l'association 3 S : Séjour Sportif Solidaire (La Recyclerie Sportive) ;
- l'association Échange Nord-Sud ;
- l'association Eco-Agir (Replay) ;
- l'association Assoïkos ;
- Marion Besse.

La diversité des structures et des personnes impliquées dans la gouvernance constitue un élément central du projet IKOS. Elle permet de croiser les compétences, les expériences et les regards au service d'une vision collective du développement du réemploi sur le territoire.

La gouvernance de la coopérative s'organise autour de plusieurs instances complémentaires :

**L'assemblée générale des sociétaires**

**Le Conseil d'administration**

**La Direction générale**

**Des groupes de travail thématiques**

Le Conseil d'administration joue un rôle central dans le pilotage stratégique de la coopérative. Il assure le suivi du développement du projet, oriente les décisions structurantes et veille à la cohérence des actions menées avec les objectifs portés collectivement par les sociétaires.

En 2025, le Conseil d'administration était composé de :

- l'association 3 S – Séjour Sportif Solidaire, représentée par Thibault Labarre ;
- l'association Atelier d'Éco Solidaire, représentée par Fabrice Kaïd ;
- la SCOP EBS Le Relais Gironde, représentée par Jean-François Luthun ;
- l'association Échange Nord Sud, représentée par Catherine Thocaven ;
- l'association Eco-Agir, représentée par Sandra Jensen ;
- l'association Envie Gironde, représentée par Julien Auzarel ;
- l'association R3 – Réseau de Réemploi, représentée par Bruno Jalabert ;
- Marion Besse.

La Présidence-Direction générale de la SCIC IKOS est assurée par Marion Besse.

Le fonctionnement démocratique de la coopérative repose sur le principe « une personne = une voix », complété par un système de collèges de vote permettant de garantir un équilibre entre les différentes catégories de sociétaires dans les prises de décision.

Les groupes de travail constituent quant à eux des espaces opérationnels essentiels, permettant d'impliquer les membres dans la réflexion stratégique comme dans la mise en œuvre concrète des actions.

Le fonctionnement global de la SCIC IKOS repose ainsi sur une articulation entre :

- une gouvernance stratégique (Assemblée générale et Conseil d'administration)
- un pilotage opérationnel (direction et équipes salariées)
- des espaces de coopération entre acteurs (groupes de travail)

Ce modèle coopératif permet d'articuler efficacité opérationnelle et gouvernance partagée, en assurant à la fois la participation des membres et la cohérence stratégique du projet.






Des séminaires de gouvernance sont organisés de manière régulière.
Ces temps collectifs permettent de structurer la prise de décision, de renforcer la cohésion entre les parties prenantes et de partager une vision commune des orientations de la structure. Ils constituent également des moments clés pour faire évoluer les cadres de référence et les outils de pilotage.

Ainsi, un premier séminaire s'est tenu en juillet 2024, consacré à la gouvernance de la SCIC. Un second séminaire, organisé en novembre 2024, a permis de travailler à la mise à jour du projet global (mission, valeurs, objectifs généraux, vision) ainsi qu'au règlement de fonctionnement. Enfin, un séminaire en juillet 2025 a été dédié à la boutique, notamment à son organisation et à sa gestion.

# L’équipe salariée

La mise en œuvre opérationnelle des activités de la SCIC IKOS repose sur une équipe salariée pluridisciplinaire, mobilisée sur les différents volets du projet : développement, exploitation, communication, immobilier et coopération territoriale.

Les cinq postes initialement créés au sein de l’association ont été intégralement repris par la SCIC IKOS lors de sa création, assurant la continuité des activités et la consolidation du projet coopératif.

Au 31 décembre 2025, l’équipe était composée de :



Marion Besse
Directrice



Amandine Defrance
Assistante de direction



Lison Manière
Chargée de marketing et communication en alternance



Solène Dumand
cheffe de projet immobilier adjointe en alternance



Christopher Rojat
Chargé de développement en alternance

Durant l’exercice, l’équipe a également accueilli Marion Hovart, dans le cadre du remplacement du congé maternité de la directrice, ainsi que Charlotte Duquesne et Aline Bousquet en contrat à durée déterminée. Plusieurs alternants ont également contribué aux activités de la structure : Ariane Baty, Laurine Pivart et Ayoub Jaziri.

L’engagement de l’équipe salariée a permis d’accompagner la montée en puissance de la coopérative, le développement des projets structurants et l’animation des dynamiques partenariales et territoriales portées par IKOS.

# IKOS EN QUELQUES CHIFFRES

## Zoom sur l'impact social

**207**
emplois consolidés

**128**
personnes en insertion

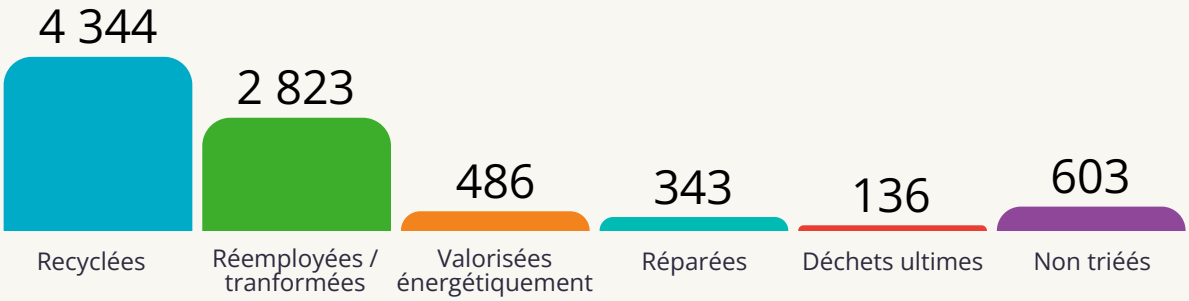
**53%**
de sorties dynamiques

**244**
animations organisées

**18 450**
personnes sensibilisées

## Zoom sur l'impact environnemental

**8 735 tonnes collectées, dont :**




## Zoom sur la boutique

75 040 visiteurs → 518 909€ de ventes TTC → 59 853 objets vendus

# ACTIVITÉS DE L'ANNÉE

## Les leviers d'actions d'IKOS

Les activités développées par la SCIC IKOS s'inscrivent dans une stratégie globale reposant sur trois fonctions complémentaires : mutualiser, coordonner et massifier.

**Mutualiser**

IKOS développe des infrastructures et des outils mutualisés (boutique, futur Village, fonctions supports) permettant de réduire les coûts, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de renforcer la visibilité de l'offre de réemploi.

**Coordonner**

À travers sa gouvernance coopérative et ses espaces de travail collectifs, IKOS organise la coopération entre acteurs du réemploi, contribuant à structurer une filière territoriale plus lisible et plus efficace.

**Massifier**

En travaillant sur les canaux de collecte, la vente et les infrastructures, IKOS vise à augmenter significativement les volumes d'objets orientés vers le réemploi.



# Village du réemploi solidaire

Le projet de Village du réemploi solidaire constitue le principal levier de changement d'échelle du modèle IKOS, en permettant de mutualiser les infrastructures, d'augmenter les capacités de traitement et de structurer durablement la filière à l'échelle territoriale.

L'activité principale de la coopérative est aujourd'hui structurée autour du contrat avec la SAS Immobilière d'IKOS, dans le cadre du développement du projet du Village du réemploi. Ce contrat comprend notamment les missions suivantes :

- pilotage global du projet
- finalisation de la définition du projet immobilier
- mise en place des contractualisations nécessaires
- recherche et structuration des financements
- gestion administrative, juridique, comptable et financière
- gestion commerciale et pilotage de la commercialisation



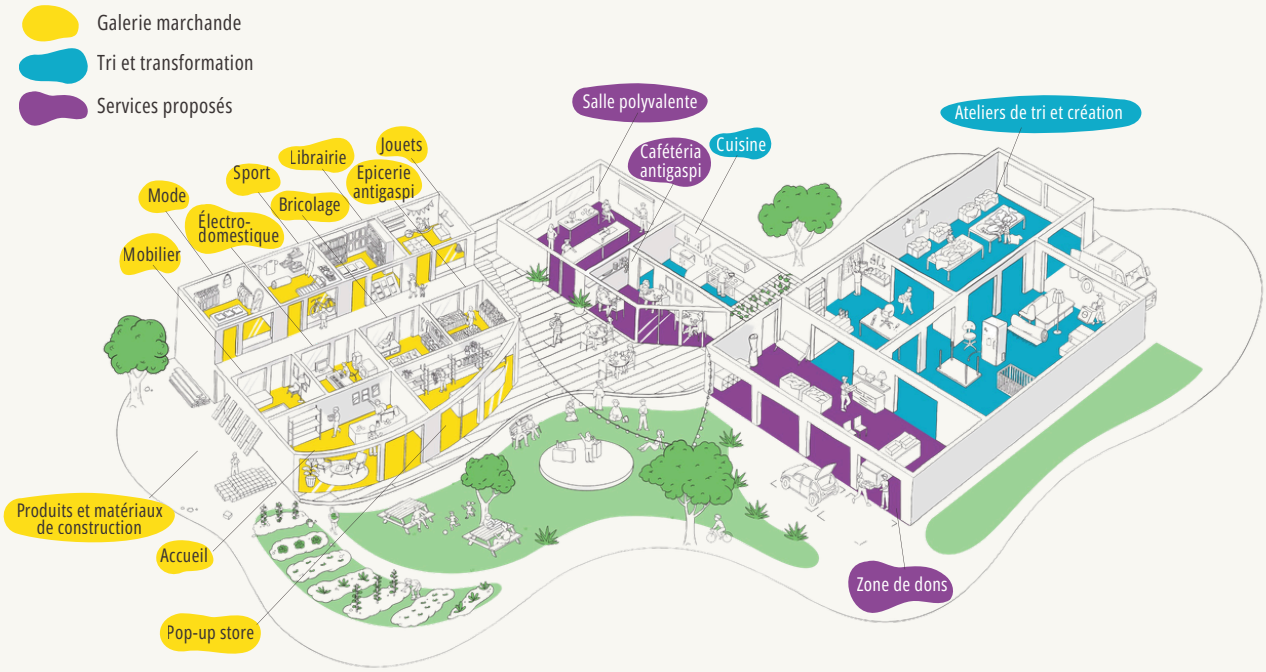


Le projet de Village du réemploi solidaire constitue un projet structurant à l'échelle nationale. Il vise à regrouper sur un même site l'ensemble des activités liées au réemploi, à la réparation et à la valorisation des objets.

Pensé comme un véritable écosystème, il permettra de mutualiser les infrastructures, d'améliorer les conditions d'activité des structures et de renforcer l'impact global du réemploi sur le territoire.

Le lieu intégrera également des espaces dédiés à la sensibilisation, à la formation et à l'innovation, afin d'accompagner les évolutions des pratiques de consommation et de soutenir le développement de nouvelles solutions.

De nombreuses étapes structurantes ont été franchies au cours de la période, notamment la finalisation de la levée de fonds, la validation des demandes de subventions, l'obtention des accords de prêt, le choix du promoteur, ainsi que la sécurisation des autorisations administratives.




***"LE VILLAGE PERMETTRA ENFIN DE MUTUALISER DES OUTILS QUE NOUS NE POUVIONS PAS FINANCER SEULS."***

# Exploitation de la boutique mutualisée

La boutique mutualisée constitue un démonstrateur opérationnel du modèle IKOS, permettant de tester concrètement les modalités de mutualisation, de coopération entre acteurs et de mise en marché d'une offre de réemploi accessible et visible.

L'activité de la boutique constitue un levier opérationnel complémentaire, permettant de tester et de mettre en œuvre concrètement les modalités de coopération entre acteurs.

À ce titre, elle comprend notamment :

- l'animation de la coopération entre les structures présentes
- la coordination des activités quotidiennes
- la gestion comptable de l'activité
- la mise en œuvre des actions de communication et d'événementiel
- la gestion logistique et technique du lieu (approvisionnement, entretien, maintenance)
- le pilotage des outils de vente et des équipements

Ouverte en décembre 2024, la boutique située dans l'écoquartier Ginko constitue le premier lieu exploité par la SCIC IKOS.
Elle propose une offre diversifiée de produits de seconde main :

- vêtements et accessoires
- jeux et jouets
- articles de sport
- mobilier et décoration
- électroménager et high-tech
- objets du quotidien

La boutique s'inscrit dans une offre globale visant à proposer aux habitants une large gamme d'objets de seconde main à prix accessibles, leur permettant de s'équiper au quotidien tout en adoptant des pratiques de consommation plus responsables.

***"LA BOUTIQUE MONTRE QUE LE RÉEMPLOI PEUT ÊTRE ACCESSIBLE, VISIBLE ET ATTRACTIF."***

Au cours de l'année 2025, plusieurs ajustements ont été réalisés afin d'améliorer l'organisation de la boutique :

- structuration des espaces de vente
- coordination entre les structures présentes
- amélioration de la lisibilité de l'offre pour les visiteurs

Ces évolutions ont permis de consolider le fonctionnement du lieu et d'expérimenter des modalités de coopération opérationnelle entre les acteurs du réemploi.

La boutique constitue également un lieu de sensibilisation à la consommation responsable.
Plusieurs actions ont été organisées au cours de l'année :

- animations en boutique
- ateliers autour du réemploi
- journées de sensibilisation au don d'objets

Elle constitue également un espace convivial favorisant les rencontres, les événements et les actions de sensibilisation, contribuant à faire du réemploi une pratique accessible et attractive.

**La boutique a également permis d'accueillir dix associations et artisans locaux, qui ont pu présenter leurs créations et proposer des ateliers d'animation et de découverte au public.**










# Coopération et sensibilisation

Les actions de coopération et de sensibilisation constituent un levier essentiel pour structurer la filière du réemploi, renforcer les liens entre acteurs et promouvoir l'évolution des pratiques.

Dans le cadre d'un partenariat formalisé avec l'association Assoïkos, la SCIC IKOS assure l'animation du réseau des acteurs du réemploi, l'expérimentation de nouvelles activités, l'organisation d'actions de sensibilisation, la recherche de financements ainsi que la gestion administrative, juridique et financière de l'association.

À ce titre, IKOS a participé à plusieurs événements structurants du territoire : le Village des initiatives d'Aquitanis (30 mai 2024), le Salon des élus locaux et agents publics de Nouvelle-Aquitaine (mai 2024), le forum La Rentrée des Assos (septembre 2024 et 2025), le forum Inventer Demain (19 novembre 2024) et La Cité Bleue en fête (septembre 2025). Ces participations ont permis de renforcer la visibilité du projet, de sensibiliser différents publics aux enjeux du réemploi et de l'économie circulaire, et de consolider les partenariats avec les acteurs institutionnels et associatifs.

Par ailleurs, des rencontres solidaires ouvertes au grand public ont été organisées afin de faire découvrir les activités des membres du réseau, notamment à travers des présentations et des visites de boutiques et de lieux de réemploi, contribuant ainsi à valoriser les initiatives locales et à sensibiliser un public élargi.









# Étude-action : coopération et innovation dans les canaux de collecte

En 2025, la SCIC IKOS a conduit une étude-action dédiée à l'optimisation des canaux de collecte dans la filière du réemploi solidaire, en partenariat avec Valdelia, Ecomaison et Ecologic.

Cette démarche visait à expérimenter de nouvelles modalités de collecte afin d'augmenter les volumes orientés vers le réemploi et d'améliorer la qualité des flux collectés à l'échelle territoriale.

Plusieurs actions ont été menées dans ce cadre : organisation de collectes et d'animations de sensibilisation, travail partenarial avec Bordeaux Métropole autour des futures zones de réemploi en déchetterie, et analyse de retours d'expérience inspirants à l'échelle nationale.

Cette expérimentation a permis d'identifier plusieurs enjeux structurants pour le développement du réemploi : simplification du geste de don, développement des approches multiflux et renforcement de la coordination entre collectivités, éco-organismes et structures de l'ESS.

# Des prestations intellectuelles

IKOS développe ponctuellement des prestations d'accompagnement visant à partager les savoir-faire développés dans le cadre du projet coopératif.
En 2025, une mission de compagnonnage a notamment été menée auprès de La Cité Bleue, autour des enjeux de gouvernance et de financement de projets collectifs.

Cet accompagnement a permis de travailler sur :

- la structuration des instances de gouvernance ;
- l'équilibre entre les différentes parties prenantes ;
- les modèles économiques et les stratégies de financement ;
- ainsi que les conditions de développement d'un modèle soutenable à long terme.

À travers ce type de mission, IKOS contribue à diffuser des pratiques de coopération et de structuration issues de l'économie sociale et solidaire, en accompagnant l'émergence de projets collectifs ancrés dans leur territoire.

# DÉVELOPPEMENT ET PARTENARIATS

## Coopérations territoriales

La SCIC IKOS développe des coopérations étroites avec les acteurs publics, institutionnels, économiques et associatifs engagés dans le développement du réemploi solidaire sur la métropole bordelaise.

Ces partenariats constituent un levier central du modèle IKOS, en mobilisant des compétences complémentaires autour d'un objectif commun : structurer une filière territoriale du réemploi capable de changer d'échelle.

Dans le cadre du développement du Village du réemploi solidaire, la coopérative travaille notamment en lien avec Bordeaux Métropole, Bordeaux Métropole Aménagement (BMA), la Banque des Territoires, plusieurs établissements bancaires et partenaires institutionnels.

Ces coopérations ont permis de sécuriser les différentes étapes du projet sur les volets fonciers, immobiliers, juridiques et financiers, tout en consolidant l'ancrage territorial d'IKOS.

Au-delà du seul projet immobilier, elles contribuent à structurer durablement un écosystème local du réemploi fondé sur la coopération entre acteurs publics, privés et structures de l'économie sociale et solidaire.



# L'écosystème partenarial

## Pouvoirs publics

*Cadre, politiques publiques et subventions*

## Partenaires économiques

*Développement des activités et du modèle économique*

## Écosystème territorial du réemploi

*Coopération opérationnelle*

## Investisseurs et financeurs immobiliers

*Portage et financement du Village*

## Fondations et mécènes

*Soutien à l'innovation et à l'intérêt général*

## Partenaires d'accompagnement

*Expertise, ingénierie et développement*

## Réseaux

*Représentation, coopération et développement*

# Participation au GSEF

La participation au Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF) a permis de valoriser l'expérience du projet IKOS et les pratiques de coopération développées sur le territoire bordelais.

Dans ce cadre, IKOS a notamment collaboré avec le réseau Renaître afin de proposer un espace mutualisé de vente dédié au réemploi au sein de la Place du marché de l'ESS organisée lors du forum.

La coopérative a notamment assuré la gestion mutualisée des encaissements pour l'ensemble des structures participantes, contribuant à expérimenter des modalités concrètes de coopération et de mutualisation entre acteurs du réemploi.

Cette participation a permis de renforcer la visibilité des structures engagées dans le réemploi, de consolider des partenariats régionaux et d'alimenter les réflexions autour du développement de filières locales de réemploi.

## Données clés :

- 3 jours de mobilisation lors de l'événement.
- 6 structures du réemploi réunies sur la place du marché du Hangar 14 avec 1 stand mutualisé d'exposition et de vente.
- Participation à la table ronde « Du Don au Réemploi : Vers une Économie Circulaire Solidaire et Coopérative ».
- Organisation de visites de la boutique coopérative pour partager une expérience innovante de coopération dans le réemploi.
- Représentation sur le stand Bordeaux Métropole Aménagement (BMA).







# Réponse à l'appel à projets de Bordeaux Métropole

La SCIC IKOS a coordonné une réponse collective à un appel à projets de Bordeaux Métropole visant à développer des espaces de réemploi au sein de plusieurs déchetteries du territoire.

Dans ce cadre, IKOS s'est associée à plusieurs acteurs locaux du réemploi afin de constituer un groupement multi-acteurs capable de couvrir l'ensemble des flux et des besoins opérationnels du dispositif.
Ce projet repose sur des partenariats étroits avec plusieurs structures engagées du territoire : Compagnons Bâtisseurs Nouvelle-Aquitaine, Etu'Récup, La Boucle, Le Garage Moderne, Régie de Quartier Habiter Bacalan, Renée, Envie Gironde, Atelier d'Éco Solidaire, Replay33 – Ecoagir ACI et la Recyclerie Sportive Bordeaux.

En tant que mandataire du groupement, IKOS assure la coordination générale du projet et l'interface avec Bordeaux Métropole et les différentes parties prenantes. Cette démarche s'inscrit dans une logique de structuration de la filière du réemploi à l'échelle métropolitaine, fondée sur la coopération entre acteurs de l'économie sociale et solidaire et le développement de solutions pérennes de réutilisation et de réduction des déchets.

## Données clés :

- 11 structures partenaires mobilisées.
- 4 zones de réemploi en déchèteries.
- Sensibilisation des usagers aux enjeux du réemploi et de l'économie circulaire à travers des actions d'information et de médiation.
- Collecte d'objets pour favoriser leur réorientation vers les filières locales de réemploi.

## Nos partenaires :

Atelier d'éco solidaire – recyclerie créative
Etu'Récup – La Ressoureerie du Campus
compagnons bâtisseurs – Nouvelle-Aquitaine
Régie de quartier Habiter Bacalan
Recyclerie Sportive
Replay! – La seconde vie du jouet
envie – L'Électroménager Rénové Garanti
Renée
La Boucle
Le Garage Moderne

# IMPACT ET CONTRIBUTION

Le projet IKOS vise à produire un impact à la fois environnemental, social et territorial, en contribuant à la structuration d'une filière du réemploi solidaire à l'échelle de la métropole bordelaise.
Au-delà des résultats directs générés par ses activités, la coopérative s'inscrit dans une logique de transformation plus large des pratiques de consommation, des modes d'organisation économique et des dynamiques territoriales.

## Impact environnemental

En favorisant le réemploi plutôt que le recyclage ou l'élimination, IKOS contribue à réduire significativement les volumes de déchets et à prolonger la durée de vie des objets.
Les activités développées permettent d'orienter une part croissante des flux collectés vers des circuits de réemploi, limitant ainsi le recours à l'extraction de nouvelles ressources et les impacts environnementaux associés.
Au-delà des volumes traités, l'enjeu réside dans la capacité à structurer des solutions pérennes permettant d'augmenter durablement la part des objets réemployés à l'échelle du territoire.

## Impact social

Le projet IKOS contribue à la création d'emplois locaux, notamment dans le cadre de dispositifs d'insertion, en lien avec les structures partenaires.
En facilitant l'accès à des biens de seconde main à des prix accessibles, il participe également à la réduction des inégalités d'accès à la consommation.
Par ailleurs, les actions de sensibilisation et les lieux développés par la coopérative favorisent l'appropriation de pratiques de consommation plus responsables, en impliquant les habitants dans une dynamique collective autour du réemploi.



## Impact territorial et de filière

IKOS joue un rôle structurant dans l'organisation de la filière du réemploi à l'échelle métropolitaine.
En rassemblant des acteurs aux compétences complémentaires, en mutualisant des infrastructures et en développant des espaces de coopération, la coopérative contribue à dépasser les logiques fragmentées du secteur.
Cette structuration permet d'améliorer la lisibilité de l'offre pour le public, de renforcer l'efficacité des activités et de créer des conditions favorables au développement de projets collectifs à plus grande échelle.

## Contribution au changement d'échelle

Au croisement de ces différents impacts, IKOS contribue à créer les conditions d'un changement d'échelle du réemploi.
En articulant mutualisation des moyens, coordination des acteurs et développement d'infrastructures adaptées, le projet vise à faire du réemploi une pratique accessible, visible et structurante dans les modes de consommation du territoire.
À terme, cette dynamique a vocation à faire du réemploi un levier majeur de la transition écologique et sociale, en lien étroit avec les politiques publiques et les acteurs économiques locaux.



# MODÈLE ÉCONOMIQUE

Le modèle économique de la SCIC IKOS s'inscrit dans une trajectoire progressive de structuration et de changement d'échelle du projet.
Dans sa phase actuelle, le modèle repose principalement sur des activités de coordination, de développement et d'expérimentation, en cohérence avec le montage du projet de Village du réemploi solidaire.
À moyen terme, l'ouverture du Village prévue en 2027 doit permettre une évolution vers un modèle économique hybride, fondé sur l'exploitation d'infrastructures mutualisées et la diversification des ressources.

## D'un mode projet en 2024...

## À un modèle économique hybride et pérenne en 2027

### PHASE PROJET
*Aujourd'hui*

- Contrat SAS Immobilière
- Contrat Assoïkos
- Commissions boutique
- Prestations et expérimentations
- Développement du projet

### PHASE D'EXPLOITATION
*Demain*

- Revenus locatifs
- Mutualisation d'espaces
- Commissions sur les ventes
- Prestations et événementiel
- Exploitation du Village

**Une hybridation des ressources**

Le modèle cible vise à articuler :

- des revenus d'activité ;
- des infrastructures mutualisées ;
- des financements liés aux missions d'intérêt général ;
- des partenariats publics et privés.

Cette hybridation doit permettre de consolider un modèle économique pérenne, capable d'accompagner le changement d'échelle du réemploi sur le territoire métropolitain.

**Repères économiques :**

**384 000 €**

de chiffre d'affaires HT

**492 000 €**

de capital social mobilisé

# PROJETS ET PERSPECTIVES

Le développement de la SCIC IKOS s'inscrit dans une trajectoire progressive de structuration et de changement d'échelle du réemploi à l'échelle de la métropole bordelaise.

Depuis l'émergence du projet en 2017, une première phase a permis de constituer un collectif d'acteurs du réemploi et de poser les bases d'une dynamique de coopération territoriale. La création de la SCIC en 2024 a marqué une étape structurante, en dotant le projet d'un outil économique et juridique adapté à son développement.

L'année 2024-2025 correspond à une phase d'expérimentation et de consolidation du modèle, à travers le déploiement de premières infrastructures mutualisées, en particulier la boutique, conçue comme un démonstrateur des modalités de coopération et de mutualisation entre acteurs. Cette phase s'appuie également sur le développement d'actions de coopération et de sensibilisation, ainsi que sur le lancement de démarches d'innovation, notamment sur les enjeux de collecte.

L'année 2026 ouvre une nouvelle étape, caractérisée par le renforcement des capacités opérationnelles, la structuration du modèle économique et la montée en puissance des dynamiques partenariales. Cette phase vise à consolider les acquis des premières expérimentations et à préparer le changement d'échelle du projet.

À moyen terme, l'ouverture du Village du réemploi solidaire, prévue en 2027, constituera une étape déterminante, en permettant de déployer pleinement le modèle IKOS à travers une infrastructure mutualisée d'envergure, capable de massifier les flux, de structurer durablement la filière et de renforcer l'impact social, environnemental et territorial du projet.



# CONCLUSION

À travers le développement de ses activités, la SCIC IKOS poursuit la structuration d'un modèle territorial de réemploi solidaire fondé sur la coopération, la mutualisation et l'innovation sociale. L'année 2024-2025 marque une étape déterminante dans cette trajectoire, ouvrant une nouvelle phase de consolidation et de changement d'échelle du projet. À horizon 2027, l'ouverture du Village du réemploi solidaire doit permettre de renforcer durablement l'impact environnemental, social et économique du réemploi à l'échelle du territoire métropolitain.

***"IKOS PORTE L'AMBITION DE FAIRE DU RÉEMPLOI UNE INFRASTRUCTURE ESSENTIELLE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE DU TERRITOIRE."***